



---

PROGRAMME D'APPUI A LA SOCIETE CIVILE  
ET A L'INSERTION INTEGRALE DE LA JEUNESSE

---

## Termes de référence pour deux formations, en capitalisation et en plaidoyer, pour les OSC du programme GDC en Mauritanie

TDR à destination du prestataire qui concevra et réalisera les formations

Mars 2025

Ces TDR définissent les orientations pour la conception et la mise en œuvre de deux formations :

- Une formation en capitalisation
- Une formation en plaidoyer, technique d'interpellation des pouvoirs publics.

Elles sont destinées aux membres des Noyaux Fédérateurs du programme Graines de Citoyenneté (GDC). Ces formations visent à renforcer leurs capacités en leur fournissant des outils et des méthodologies pour structurer, valoriser et défendre leurs actions avec plus d'impact. Adaptée aux réalités du terrain, elles devront combiner des approches théoriques et pratiques afin de garantir une montée en compétences concrète et directement applicable.

Elles devront être réalisées sur les 6 territoires du programme entre le mois de mai et le mois de juin.

Le dossier de réponse doit comprendre :

- **Une offre technique** comprenant une note de compréhension des TDR, les curriculums vitae des Expert.es et une ébauche du plan de formation ;
- **Une offre financière détaillée.**

Les offres doivent être adressées avant le 25 juin 2025 à 18h GMT à [grainesdecitoyennete@grdr.org](mailto:grainesdecitoyennete@grdr.org). Elles doivent avoir pour objet : « **Candidature \_ formation capitalisation plaidoyer Graines de Citoyenneté** ». Pour toute information complémentaire, vous pouvez envoyer un courriel à cette même adresse.

## Contexte et justification

### Le programme Graines de citoyenneté

#### Un programme pour l'insertion intégrale de la jeunesse

Suite à une phase préparatoire de 41 mois visant à explorer les conditions pour mettre en œuvre un programme global de **soutien à la société civile et au dialogue entre les OSC et les pouvoirs publics pour l'insertion intégrale des jeunes**, deux programmes complémentaires ont été lancés par le Grdr et ses partenaires : le programme concerté pluri-acteurs (PCPA) Graines de Citoyenneté, soutenu par l'AFD et regroupant près de 47 partenaires d'Europe et de Mauritanie, et ECOSOC (Emergence et Cohésion pour une Société Civile forte), soutenu par l'Union Européenne en consortium avec Alianza par la Solidaridad (Alianza) et Ecodev.

Ces programmes, complémentaires, donnent naissance à un **programme multi-bailleurs d'appui structurant en Mauritanie, Graines De Citoyenneté**. Axé sur la jeunesse, il se construit autour d'une communauté d'acteurs engagés pour :

- **Renforcer le pouvoir d'agir des jeunes mauritaniennes grâce à des espaces de paroles, d'échanges et d'intelligence collective** permettant aux jeunes d'ici et là-bas de porter leurs voix sur les sujets qui les concernent, et d'élaborer une stratégie de plaidoyer en faveur des jeunes mauritaniennes.
- **Faire monter en compétences des organisations de la société civile**, notamment à travers un dispositif d'accompagnement technique et financier à destination des OSC mauritaniennes et des Organisations de Solidarité Internationales issues de la migration (OSIM) menant des actions en Mauritanie.

- **Promouvoir un dialogue citoyen entre acteurs de la société civile et pouvoirs publics, grâce à l'expérience d'une gouvernance partagée et décentralisée** pour une large communauté d'acteurs réunis autour de l'insertion intégrale des jeunes. Pour ce faire, Graines de Citoyenneté adopte une approche territoriale en formalisant des espaces de concertation appelés Noyaux Fédérateurs, réunissant OSC, autorités locales et collectivités territoriales engagées sur les enjeux de jeunesse.

## Les Noyaux Fédérateurs (NF)

Les Noyaux Fédérateurs sont des **espaces de concertation entre OSC et pouvoir publics déconcentrés, reconnus comme des instances de gouvernance territoriale, de mise en œuvre et d'animation dans le cadre du programme Graines de Citoyenneté.**

**Composés d'organisations de la société civile, de collectivités territoriales et d'autorités locales et administratives,** les Noyaux Fédérateurs contribuent à la mise en relation, au dialogue et à la création de liens entre acteurs à l'échelle des territoires autour de la thématique de l'insertion intégrale de la jeunesse. Un Noyau Fédérateurs existe dans chaque territoire couvert par le programme : **l'Assaba, le Gorgol, le Guidimakha, le Hodh El Chargui, Nouadhibou et Nouakchott.**

Ainsi, ils sont par exemple amenés à débattre les sujets qui sont discutés en comité de pilotage, participer aux temps de réflexion sur la mise en place des appels à projets à destination de la société civile et accompagner la mise en œuvre d'activités collectives comme les journées portes ouvertes. Ils travaillent également à valoriser les spécificités de leurs territoires et renforcer un plaidoyer à l'échelle régionale. Impliqués à tous les niveaux dans Graines de Citoyenneté, ils sont relais d'information et de mobilisation sur les actualités et événements du programme, et plus largement sur les initiatives en faveur de la jeunesse.

## Formations en capitalisation et en plaidoyer dans le cadre des Fonds Synergie

**Les Fonds Synergie (FS) sont un dispositif de soutien financier destiné aux Noyaux Fédérateurs** dans le cadre du programme Graines de Citoyenneté. Dotés d'un montant pouvant atteindre 30 000 euros, ils visent à appuyer des **plans d'action collectifs portés par les acteurs locaux autour des enjeux de jeunesse.** Ces fonds permettent de renforcer les dynamiques concertées à l'échelle territoriale en soutenant des **activités de réflexion collective, de recherche-action et de capitalisation.** L'objectif est de **favoriser les synergies entre les organisations, de structurer un plaidoyer territorial durable et d'accompagner les Noyaux Fédérateurs vers une plus grande autonomie dans la gestion et la gouvernance de leurs initiatives.** Le dispositif repose sur une approche évolutive et expérimentale, laissant aux acteurs locaux la possibilité de co-construire leur mode de gouvernance et d'adapter

l'utilisation des fonds aux réalités de leur territoire, avec un appui technique et méthodologique du programme GDC.

Dans ce cadre, et **au regard des types d'actions soutenues par les Fonds Synergie – réflexions collectives, recherche-action, capitalisation et structuration d'un plaidoyer territorial** – les Noyaux Fédérateurs ont **besoin de renforcement de leurs capacités en capitalisation et en plaidoyer**.

Une montée en compétence en capitalisation leur permettra de documenter et d'analyser leurs expériences afin d'optimiser leurs pratiques, de mutualiser les apprentissages et de valoriser les dynamiques engagées. Une montée en compétences en plaidoyer, quant à elle, est essentielle pour structurer une stratégie d'influence efficace, mobiliser les parties prenantes et inscrire durablement les enjeux de jeunesse dans l'agenda politique et institutionnel. **Un accompagnement spécifique dans ces domaines leur permettra ainsi de maximiser l'impact de leurs actions et de renforcer leur autonomie dans la conduite de projets collectifs.**

## Objectifs de la prestation

### Objectif général

**Renforcer les capacités des Noyaux Fédérateurs en capitalisation et en plaidoyer** afin de leur permettre de **structurer et de valoriser leurs expériences, d'optimiser leurs pratiques collectives et de développer des stratégies d'influence efficaces** pour inscrire durablement les enjeux de jeunesse dans l'agenda territorial.

Les participants doivent ressortir de la formation avec **une trame de stratégie de capitalisation et de plaidoyer applicable aux Fonds Synergie**, leur permettant d'analyser leurs expériences, de formaliser leurs apprentissages et de construire une démarche d'influence efficace auprès des parties prenantes.

### Objectifs spécifiques

#### 1. Formation en capitalisation : documenter, apprendre et partager

1. **Comprendre l'intérêt de la capitalisation** : appréhender les enjeux de la capitalisation pour renforcer les apprentissages collectifs et améliorer les pratiques des organisations.

2. **Maîtriser les méthodes de capitalisation** : acquérir des outils et techniques pour relater, analyser et documenter les expériences des Noyaux Fédérateurs.
3. **Valoriser et partager les apprentissages** : savoir structurer et diffuser les bonnes pratiques sous différents formats adaptés aux acteurs du territoire.
4. **Identifier la plus-value des actions capitalisées** : extraire les enseignements clés permettant d’orienter les stratégies et de renforcer l’impact des initiatives locales.

## 2. Plaidoyer : construire et porter un message convaincant

5. **Élaborer une stratégie de plaidoyer efficace** : comprendre les étapes clés du plaidoyer territorial et savoir structurer une argumentation cohérente.
6. **Cartographier les parties prenantes et les canaux d’influence** : identifier les cibles (pouvoirs publics, partenaires technique et financier, médias, réseaux sociaux) et adapter le message en fonction des interlocuteurs.
7. **Construire un narratif mobilisateur** : apprendre à formuler un discours convaincant, étayé par des faits et des témoignages pour susciter l’adhésion.
8. **Produire des outils de plaidoyer impactant** : savoir concevoir des supports adaptés (notes stratégiques, argumentaires, récits d’expérience, contenus pour les réseaux sociaux).
9. **S’exercer à la prise de parole et à l’action collective** : expérimenter des mises en situation (simulations, jeux de rôle, débats) pour renforcer les capacités de plaidoyer en groupe.

## Public cible

Ces formations s’adressent aux **membres des Noyaux Fédérateurs dans le cadre du dispositif des Fonds Synergie**. Elles visent en particulier les **personnes en charge des actions de capitalisation et de plaidoyer au sein de ces OSC**, ainsi que les acteurs identifiés par les Noyaux Fédérateurs (NF) comme porteurs de ces démarches.

Chaque Noyau Fédérateur a ses particularités et une composition différente :

Noyau Fédérateur	Nombre de membres	Nombre d’OSC	Nombre d’acteurs publics
NF Nouakchott	28	20	8
NF Nouadhibou	28	21	7
NF Assaba	13	10	3
NF Guidimakha	20	15	5
NF Gorgol	16	12	4
NF Hodh El Chargui	17	13	4

Pour le Guidimakha, Nouakchott et Nouadhibou, territoires dans lesquels les Noyaux Fédérateurs sont plus importants, les formations pourront compter **une vingtaine de participants**.

## Format et contenu des formations

Deux formations distinctes seront organisées : l'une sur la **capitalisation**, l'autre sur le **plaidoyer**. Chacune se déroulera sur **2 jours en présentiel** et mobilisera des **formateurs spécialisés dans leur domaine respectif**.

Chaque formation sera conçue pour être **interactive, avec des études de cas, des ateliers collaboratifs et des exercices appliqués aux réalités des participants**. Elles intégreront **des apports théoriques, des échanges interactifs et des exercices pratiques ancrés dans les réalités des Noyaux Fédérateurs**. Les supports et outils pédagogiques seront adaptés aux besoins identifiés lors de la réunion de cadrage. Une attention particulière sera portée à la pédagogie, avec des supports visuels adaptés, des mises en situation et des temps d'échange pour favoriser l'appropriation des concepts.

L'enseignement devra être **très pratique avec des exercices contextualisés**, permettant aux participants d'**amorcer directement leur travail de capitalisation et de plaidoyer dans le cadre des Fonds Synergie (FS)**. À travers des études de cas, des mises en situation et des temps d'échange sur leur plan d'action FS, ils pourront appliquer les notions abordées aux activités qu'ils doivent déployer. **Ils repartiront avec une trame de stratégie de capitalisation et de plaidoyer applicable à leur contexte**.

Les formateurs devront **soumettre leurs modules de formation pour avis et ajustements au moins deux semaines avant la tenue de la première session**.

En fin de formation, il devra être prévu un temps d'échange ou un formulaire d'évaluation **pour mesurer l'impact de l'apprentissage**. Il s'agira d'analyser les acquis des participants, de recueillir leurs retours, et d'évaluer leur capacité à appliquer les outils de capitalisation et de plaidoyer dans le cadre des Fonds Synergie. Une attention particulière devra être portée à leur ressenti sur la clarté du sujet et les éventuels besoins en ressources complémentaires. Cet échange devra également permettre **d'identifier les perspectives d'accompagnement post-formation pour faciliter la mise en œuvre des stratégies élaborées**.

# Livrables

Les consultant.es devront produire et transmettre les livrables suivants :

## 1. Dans l'offre technique

- **Un plan de formation détaillé** : ce document comprendra un calendrier précis des activités pédagogiques, des objectifs d'apprentissage spécifiques pour chaque session, ainsi que les méthodes et outils pédagogiques utilisés tout au long de la formation. Il donnera une vue d'ensemble du déroulé de la formation.

## 2. En amont de la formation (2 semaines)

- **Des supports de formation à projeter** : ces supports seront constitués de présentations visuelles, comme des diapositives PowerPoint ou des infographies, qui accompagneront le formateur tout au long des sessions. Ils devront être conçus de manière claire, concise et attrayante pour rendre les concepts compréhensibles.
- **Des fiches méthodologiques pour l'animation des exercices pratiques** : chaque exercice pratique sera accompagné d'une fiche méthodologique détaillant l'objectif de l'exercice, les consignes à donner, la durée estimée, les points clés à aborder, ainsi que des suggestions d'adaptations possibles en fonction des besoins du groupe. Ces fiches permettront au formateur de structurer les activités et garantiront leur fluidité.

## 3. A posteriori

- **Une mallette de ressources** : à la fin de la formation, chaque participant recevra une mallette comprenant des ressources pédagogiques complémentaires, telles que des outils pratiques pour la mise en œuvre de la stratégie de capitalisation et de plaidoyer, des guides, des modèles de documents, des articles pertinents et des références bibliographiques pour approfondir les thématiques abordées. Cette mallette pourra être numérique.
- **Un rapport succinct post formations avec des évaluations** : au début des sessions de formation, une évaluation initiale devra être menée pour mesurer le niveau de connaissance des participants en capitalisation et en plaidoyer. À la fin de la session, une évaluation finale permettra d'analyser l'évolution de leurs acquis. En parallèle, un questionnaire recueillera leurs impressions sur le contenu, les méthodes pédagogiques et la pertinence des formations. Ainsi, le rapport devra inclure :
  - Une synthèse des résultats des évaluations avant/après formation pour mesurer l'impact pédagogique.

- Une analyse des retours des participants sur la qualité et la pertinence des modules.
- Un récapitulatif des éléments clés abordés et des aspects logistiques (nombre de participants, répartition hommes/femmes, jeunes de moins de 35 ans).
- Les formulaires d'évaluation remplis et les supports de formation utilisés.

Cette évaluation permettra d'ajuster et d'améliorer les prochaines sessions en fonction des besoins identifiés.

**A noter :** tous les documents, supports, et outils utilisés pendant la formation, y compris les fiches méthodologiques, les présentations et la mallette de ressources, devront être transmis à l'équipe GDC. Cela facilitera le suivi et permettra à l'équipe de disposer de tout le matériel nécessaire pour appuyer les OSC dans la mise en œuvre des actions post-formation.

## Planification et logistique

### Équipe dédiée

Le prestataire peut être un formateur unique ou une équipe de formateurs, en fonction des compétences requises pour les deux formations distinctes. Une expertise solide en ingénierie pédagogique est attendue afin de concevoir et structurer efficacement les modules.

- **Pour la formation en capitalisation**, le formateur devra maîtriser les méthodologies et outils de capitalisation, ainsi que les stratégies de structuration et de valorisation des expériences.
- **Pour la formation en plaidoyer**, le formateur devra posséder une expérience avérée en conception et mise en œuvre de stratégies de plaidoyer, incluant l'identification des parties prenantes et l'utilisation des outils de mobilisation et d'influence.

Dans les deux cas, les formateurs devront être capables de transmettre leurs connaissances de manière claire, interactive et adaptée aux réalités des participants.

### Déplacements

Le prestataire devra **prévoir des déplacements dans les régions pour dispenser les formations**. Ainsi, il devra se rendre dans les villes suivantes : **Nouakchott, Nouadhibou, Kaedi, Selibabi, Néma et Kiffa**. Les déplacements seront à la charge du prestataire et **devront donc être prévus dans la proposition financière**. Les équipes terrain du programme GDC prendrons en charge la mobilisation des participants.

Le programme Graines de Citoyenneté est piloté par un consortium d'acteurs composé du Grdr, d'Alianza Por La Solidaridad et d'Ecodev. Chaque partenaire assurera l'identification du lieu et la mobilisation de la logistique nécessaire au bon déroulement des formations (salle, projecteur, traduction, pause-café et déjeuner) dans sa zone d'intervention :

- le Grdr pour Nouakchott, le Gorgol et le Guidimakha,
- Ecodev pour l'Assaba et l'Hodh El Chargui,
- d'Alianza Por La Solidaridad pour Nouadhibou.

## Calendrier

La prestation se déroulera du **14 juillet au 6 octobre 2025**.

	Juillet		Aout				Septembre				Oct
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11
Réunion de cadrage avec l'équipe GDC											
Proposition d'une note méthodologique et d'une trame de formation pour validation par l'équipe GDC											
Conception des modules et supports pédagogiques											
Retours de l'équipe GDC et affinage des supports											
Formation à Nouakchott, Nouadhibou, Kaedi, Néma, Selibabi, Kiffa											
Réalisation du rapport de formation											

## Budget

Le budget de la prestation ne devra pas excéder 12 000 euros. Cette enveloppe est l'enveloppe maximale. Les offres qui seront en deçà seront privilégiées.

## Modalités de soumission des propositions

Les offres doivent être adressées avant le **25 juin 2025 à 18h GMT** à [grainesdecitoyennete@grdr.org](mailto:grainesdecitoyennete@grdr.org) . Elles doivent avoir pour objet : « **Candidature \_ formation** »

**capitalisation plaidoyer Graines de Citoyenneté ».** Pour toute information complémentaire, vous pouvez envoyer un courriel à ces mêmes adresses.

Les candidatures devront comprendre une **offre technique comprenant** :

- Une note de présentation du ou des consultants illustrant sa plus-value et son adéquation avec les attentes de la prestation, accompagnée des CV des experts mobilisés pour la mission avec les références de travaux similaires ;
- Une ébauche de plan de formation détaillant les objectifs pédagogiques, les méthodologies et les outils qui seront utilisés.
- Une proposition de planification.

Et une **offre financière détaillant** :

- Les coûts Homme/Jour et nombre d'H/J ;
- Les frais de missions (déplacements, hébergement, restauration) associés aux différents temps envisagés dans le processus de collecte des données ;
- Tout autre frais annexes jugés nécessaires (impression, matériel, etc.).

## Modalités de sélection du prestataire

La sélection s'effectuera sur la base des critères suivants :

- exposé de la problématique et compréhension du sujet,
- pertinence de la démarche méthodologique proposée,
- qualifications, expériences et compétences des consultants en lien avec la thématique de la formation,
- montant total de la prestation et justesse des tarifs proposés.

# Annexes

Avec cette note, sont proposés les annexes suivantes :

**Annexe 1** : Présentation générale du programme Graines de Citoyenneté

**Annexe 2** : Site web du programme Graines de Citoyenneté - [LIEN](#)

**Annexe 3** : Plan d'action Fonds Synergie du Gorgol

